



ASSOCIATION DES INGENIEURS  
DE L'ECOLE HASSANIA  
DES TRAVAUX PUBLICS

PLAN D'ACTION 2008 - 2011

Juin 2008

## SOMMAIRE

<b>Mot du Président .....</b>	<b>3</b>
<b>Bureau national 2008 - 2011.....</b>	<b>5</b>
<b>Objet du présent document .....</b>	<b>6</b>
<b>Propositions.....</b>	<b>7</b>
Vision.....	7
Valeurs.....	7
Stratégie et approche d'intervention .....	7
Objectifs du programme d'action.....	7
ORganisation de l'association.....	8
principales actions du programme d'action.....	10
Detail du programme d'action.....	11

## MOT DU PRESIDENT

Dans un contexte nouveau, caractérisé par des mutations profondes, l'ingénieur marocain est de plus en plus sollicité pour animer et orienter la société sur les plans économique, social et culturel.

Plus de 4.000 ingénieurs de l'Ecole Hassania des Travaux Publics contribuent activement à l'épanouissement du Maroc. Il s'agit d'un leadership historique et incontestable, confirmé par une présence imposante dans tous les secteurs et à différents niveaux de responsabilité. C'est dans cette perspective que l'Ecole Hassania des Travaux Publics est engagée dans une démarche de croissance et de diversification réussie, pour perpétuer sa notoriété de référence en matière de formation académique et professionnelle.

Fondée en 1975, l'Association des Ingénieurs de l'Ecole Hassania des Travaux Publics est aujourd'hui l'une des plus grandes et anciennes communautés intellectuelles du Maroc.

Ces vérités, pourtant simples et évidentes, rappellent la grandeur des responsabilités qui incombent aux sociétaires actuels et futurs de l'AIEHTP.

Appartenir à une association active depuis plus de 33 ans, interpelle un comportement exemplaire et ingénieux en parallèle d'actions ciblées et efficaces.

Les travaux de la dernière assemblée générale électorale ont démontré que la communauté de l'AIEHTP est consciente de ces enjeux. Elle aspire à confirmer son positionnement, légitime, comme acteur majeur du développement économique, social et culturel d'un Maroc moderne.

A nous incombe aujourd'hui de transformer l'ambition en vision claire, étayée par un plan d'action à court et moyen termes.

La définition d'objectifs clairs et mesurables sera le fruit d'une démarche participative supportée par une attitude proactive.

Une attention particulière sera accordée à l'institutionnalisation pérenne des organes de fonctionnement de notre Association. Cette étape, essentielle, nous permettra de fédérer les efforts de la communauté AIEHTP autour de projets ambitieux, notamment contribuer activement à l'élaboration d'un statut meilleur pour l'Ingénieur au niveau national et aussi faire de l'AIEHTP un acteur dynamique de la société civile marocaine.













Nous comptons faire du mandat en cours l'occasion d'ouvrir progressivement ces dossiers et d'instituer les bases d'une AIEHTP nouvelle, forte de l'adhésion de ses membres autour de valeurs nobles et citoyennes.

**M'hammed EL MERINI**  
**Président du Bureau National**  
**Association des Ingénieurs de l'Ecole**  
**Hassania des Travaux Publics**






## BUREAU NATIONAL 2008 - 2011



Debout, de gauche à droite :

-  Mounir EL HOUMA, Assesseur,
-  Hatim TADILI, Assesseur,
-  Marouane HAKAM, Assesseur,
-  Youssef BENAMI, Assesseur,
-  Abdellah CHOUIKH, 2<sup>ème</sup> vice président,
-  M'hammed EL MERINI, Président,
-  Hassan BOUFOUSS, Assesseur,
-  Sanaa RAHOUNI, Secrétaire Général Adjoint,
-  Laïla STOUR, Assesseur,
-  Hicham SOULEIMANI, Assesseur,
-  Khalid DAHBI, Trésorier Adjoint,
-  Mohamed LOUKHEICH, Assesseur,

Assis, de gauche à droite :

-  Fahd CHERKAOUI, Assesseur,
-  Mohamed DEBBAGH, Secrétaire Général,
-  Mounsif GHEZALA, 1<sup>er</sup> vice président,
-  Adil RAISS, Assesseur,
-  Souad CHAKROUD, Trésorier,

## OBJET DU PRESENT DOCUMENT

Le présent document est un cadre de réflexion pour l'élaboration du référentiel d'orientation identitaire et stratégique ainsi que du plan d'action de l'AIEHTP. La finalité est de jeter les jalons nécessaires pour assurer la cohérence, la pérennité et l'irréversibilité de la démarche de développement de l'Association.

Le contenu de ce document permettra de préciser et de documenter : les valeurs, la vision, la stratégie, les objectifs, les actions et les ressources de l'AIEHTP.

Ce document est un support de travail pour plus de dialogue et de communication avec les parties intéressées en vue de recueillir des propositions pour:

- Formuler une vision claire et partagée par les sociétaires,
- Définir les valeurs de l'AIEHTP,
- Arrêter la stratégie et l'approche d'intervention,
- Détailler les actions à entreprendre.

Cet exercice sera animé par le Bureau National durant les derniers mois de l'année 2008 à travers :

- Des réunions de concertation avec les personnalités qui soutiennent l'association,
- Des forums électroniques pour assurer la participation du plus grand nombre possible des intéressés,
- Des ateliers thématiques et de consolidation, avec les sociétaires.

Les objectifs et actions stratégiques seront présentés à la prochaine Assemblée Générale, pour validation définitive en prévision de leur mise en œuvre.

## PROPOSITIONS

### VISION

Œuvrer pour le rayonnement de l'EHTP et de l'Ingénieur EHTP, et contribuer activement au développement économique et socioculturel du Maroc.

### VALEURS

1. Appartenance,
2. Citoyenneté,
3. Leadership.

### STRATEGIE ET APPROCHE D'INTERVENTION

La stratégie et l'approche d'intervention de l'AIEHTP se décline à travers trois axes prioritaires:

1. Premièrement, l'organisation des structures centrales et régionales de l'AIEHTP et la mise en place d'une plateforme de communication et d'action efficace avec les membres (lauréats et élèves ingénieurs) et avec l'Ecole ;
2. Deuxièmement, la valorisation de l'ingénieur EHTP par la création d'une plateforme d'échange interne et externe visant l'amélioration des conditions et du cadre socioprofessionnel de l'Ingénieur au Maroc ;
3. Troisièmement, l'implication concrète et soutenue de l'ingénieur EHTP dans la société civile et dans l'action sociale et civique.

### OBJECTIFS DU PROGRAMME D'ACTION

- Moderniser l'organisation et le fonctionnement de l'AIEHTP
  - o Mettre à niveau les statuts et le règlement intérieur et veiller au bon fonctionnement des organes de gestion de l'association et au respect des exigences légales et statutaires

- Mettre en place une nouvelle organisation du Bureau National
- Mettre en place un secrétariat permanent de l'AIEHTP
- Mobiliser les bureaux régionaux et renforcer l'action régionale de l'AIEHTP
- Développer une politique de communication proactive et mobilisatrice
  - Définir une politique et développer les outils de communication avec les membres de l'association
  - Elaborer une charte graphique de l'association
  - Assurer une présence active de l'AIEHTP à l'école au profit des élèves ingénieurs
  - Assurer une présence significative au niveau de la presse et des médias
  - Améliorer la qualité et élargir le spectre de diffusion des éditions de l'association
- Mettre en place des partenariats, développer le sponsoring et organiser des actions d'œuvres sociales
  - Développer des partenariats pour offrir aux membres de l'association des conditions préférentielles à différents services
  - Mettre en place des bourses au profit des élèves de l'EHTP
  - Participer à des actions sociales en partenariat avec d'autres associations caritatives
- Contribuer activement à l'amélioration du statut de l'Ingénieur au Maroc :
  - Mobiliser les associations des lauréats des écoles d'ingénieurs marocaines
  - Benchmark des organisations professionnelles des ingénieurs dans d'autres pays
  - Conduire ou participer au débat avec le gouvernement pour améliorer le statut de l'Ingénieur au Maroc
- Hisser le niveau d'organisation et de participation aux manifestations.
  - Activer et développer le sponsoring
  - Faire appel aux professionnels de haut niveau

## ORGANISATION DE L'ASSOCIATION

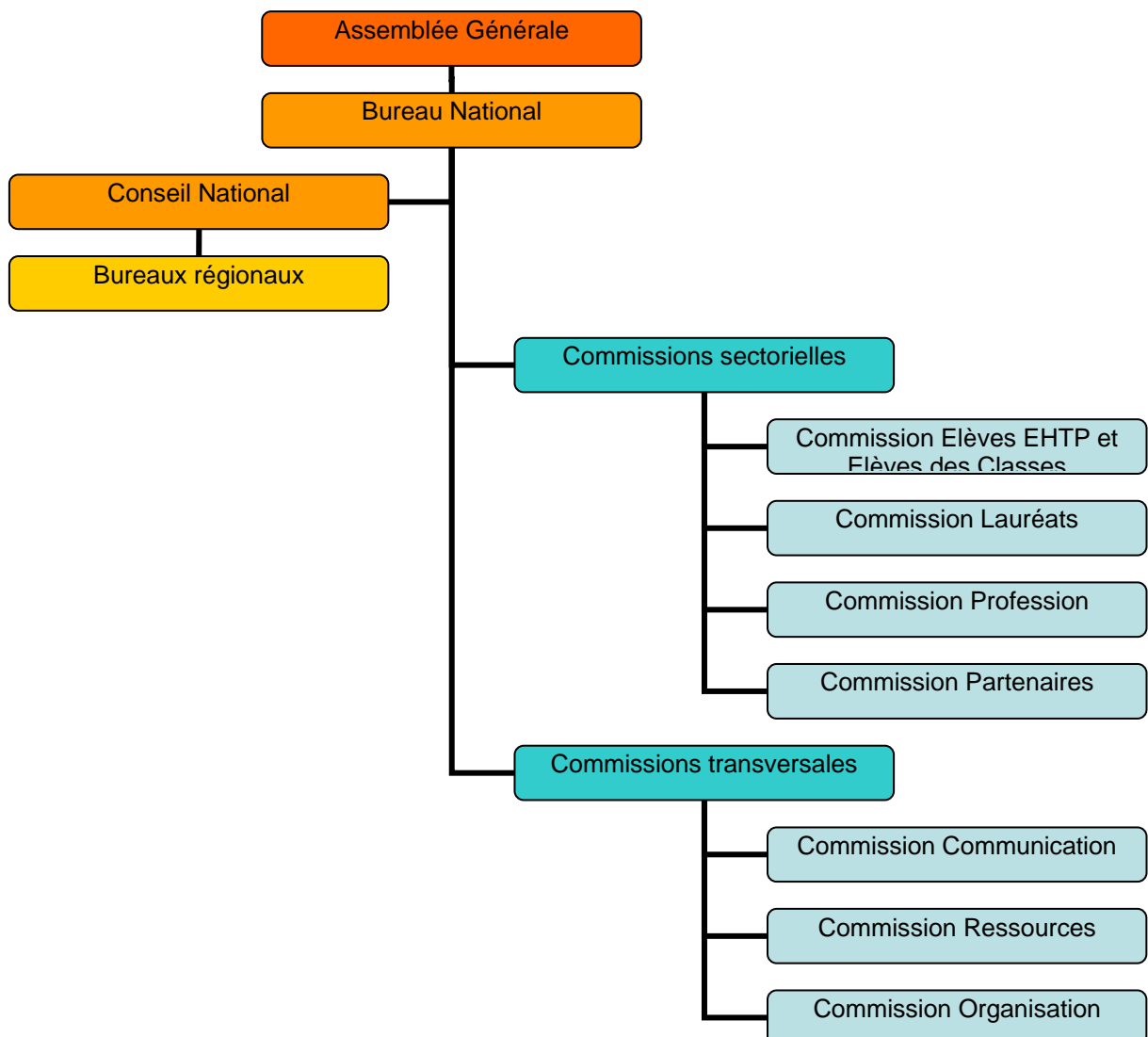
La mise en œuvre du programme d'action proposé par le bureau national de l'AIEHTP nécessite une refonte et une nouvelle définition des rôles des organes de l'association, notamment le bureau national et les bureaux régionaux.

Nous estimons qu'un nouvel équilibre, en terme d'activité, entre le bureau national et les bureaux régionaux devrait être instauré. Il est proposé que cet équilibre soit basé sur le principe suivant :

- Décentralisation de l'action de l'AIEHTP vers les bureaux régionaux :
  - Développement des bureaux régionaux sur le territoire national
  - Mise en place de contrats programmes entre le bureau national et les bureaux régionaux avec des mécanismes de budget et d'allocation des ressources
- Concentration de l'action du bureau national sur les aspects :
  - Stratégie, programmation budgétaire
  - Actions à caractère national, international ou en relation avec la profession
  - Organisation de l'association et aspects statutaires

En attendant la mise en place de cette organisation cible, le bureau national a défini et mis en œuvre son organisation sous forme matricielle, comprenant, en plus des organes institutionnels usuels (présidence, secrétariat général et trésorerie) :

- Quatre pôles d'intervention relatant les secteurs d'activité cibles, à savoir :
  - Elèves Ingénieurs EHTP & Elèves des classes préparatoires
  - Lauréats
  - Profession
  - Partenaires
- Trois structures transversales de support, à savoir :
  - Communication
  - Ressources
  - Organisation



## PRINCIPALES ACTIONS DU PROGRAMME D'ACTION

### 2008

Réflexions sur l'organisation des structures de l'AIEHTP

Mise en œuvre d'une plateforme de communication entre les membres

### 2009

Restructuration des organes central et régionaux de l'AIEHTP

Mise en ligne d'un nouveau site web de l'AIEHTP

Promotion de l'action régionale

Réflexions sur l'organisation de la profession d'ingénieur

### 2010

Assemblée générale - Amendements des statuts et du règlement intérieur

Organisation des journées EHTP Monde à l'occasion du 35<sup>ème</sup> anniversaire de l'AIEHTP

Participation à des actions majeures de la société civile

## DETAIL DU PROGRAMME D'ACTION

**PROGRAMME D'ACTION AIEHTP 2008 - 2011**

Année	Action	Echéance	Budget (DH)
2008	<b>Budget global 2008</b>		<b>260 000</b>
	Procéder à la passation avec le bureau sortant	juin-08	
	Organiser de la Soirée Gala promotion 2008	juin-08	120 000
	Organiser voyage 1	août-08	30 000
	Organiser manifestation culturelle 1	novembre-08	50 000
	Réaménagement et équipement du siège de l'AIEHTP	décembre-08	40 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 1	décembre-08	20 000
2009	<b>Budget global 2009</b>		<b>890 000</b>
	Identifier et communiquer opportunités de PFE 2009	janvier-09	0
	Mettre en place des conventions avec des organismes de financement et de crédit	mars-09	
	Organiser manifestation culturelle 2	mars-09	50 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 2	mars-09	20 000
	Elaborer et diffuser rapport d'activité de l'AIEHTP 2009	avril-09	
	Publier un article de présentation du plan d'action du bureau de l'AIEHTP	avril-09	20 000
	Développer et publier un nouveau site web	avril-09	100 000
	Participer à l'organisation du forum EHTP 2009	avril-09	30 000
	<b>Elaboration plans d'action bureaux régionaux</b>	<b>juin-09</b>	
	Elaborer, concevoir et imprimer l'annuaire des lauréats 1	juin-09	50 000
	Organiser visite de benchmarking associations des ingénieurs : ENPC, ENSG ETC.	juin-09	20 000
	<b>Mise à jour du dossier juridique et administratif de l'association</b>	<b>juin-09</b>	
	Mettre en place des conventions avec des écoles instituts et organismes de formation	juin-09	
	Mettre en œuvre du programme de parrainage	juin-09	
	Mettre en place des conventions avec bureau de recrutement pour accompagnement nouveaux lauréats	juin-09	
	Publication de la Newsletter AIEHTP 3	juin-09	20 000
	Organiser première session conseil national 2009	juin-09	20 000
	Organiser voyage 2	juin-09	30 000
	Veiller sur la publication d'articles de relatifs aux activités de l'AIEHTP	juin-09	
	Organiser de la Soirée Gala promotion 2009	juin-09	180 000
	Identifier et communiquer opportunités de stages 2009	juin-09	0
	Organiser voyage 3	juillet-09	30 000
	<b>Modifier les statuts et élaborer un règlement intérieur</b>	<b>septembre-09</b>	
	Mise en place secrétariat permanent 1	septembre-09	60 000
	<b>Lancer contacts et travaux avec les organisations professionnelles</b>	<b>septembre-09</b>	
	Publication de la Newsletter AIEHTP 4	septembre-09	20 000
	Mise en place d'une nouvelle organisation du bureau national	septembre-09	
	Organiser journée insertion AIEHTP 2009	septembre-09	30 000
	Mettre en place une bourse au profit des élèves EHTP	octobre-09	30 000
	Développement d'une charte graphique	novembre-09	10 000
	Organiser deuxième session conseil national 2009	novembre-09	
	Organiser manifestation culturelle 3	novembre-09	50 000
	Production d'un film institutionnel	décembre-09	30 000
	Elaborer, concevoir et imprimer une plaquette institutionnelle	décembre-09	70 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 5	décembre-09	20 000
	Mettre en place des conventions avec chaine hôtelière	décembre-09	
	Mettre en place des conventions avec une compagnie d'assurance	décembre-09	
	Mettre en place des conventions avec des clubs de sports et loisirs	décembre-09	
	Mettre en place des conventions avec des organismes de financement et de crédit	décembre-09	
Mettre en place des conventions avec un fournisseur d'équipement électroménager	décembre-09		
2010	<b>Budget global 2010</b>		<b>2 470 000</b>
	Elaborer, concevoir et imprimer l'annuaire des lauréats 2	janvier-10	50 000
	Identifier et communiquer opportunités de PFE 2010	janvier-10	0
	Mise en place secrétariat permanent 2	janvier-10	200 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 6	mars-10	20 000
	Organiser première session conseil national 2010	mars-10	
	Organiser manifestation culturelle 4	mars-10	50 000
	Elaborer et diffuser rapport d'activité de l'AIEHTP 2010	avril-10	
	Participer à l'organisation du forum EHTP 2010	avril-10	30 000
	Organiser assemblée générale 2010	avril-10	50 000
	Organiser voyage 4	mai-10	30 000
	<b>Organiser retrouvailles EHTP Monde (35ème anniversaire AIEHTP)</b>	<b>juin-10</b>	<b>1 500 000</b>
	Publication de la Newsletter AIEHTP 7	juin-10	20 000
	Organiser de la Soirée Gala promotion 2010	juin-10	250 000
	Organiser voyage 5	juillet-10	30 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 8	septembre-10	20 000
	Organiser journée insertion AIEHTP 2010	septembre-10	30 000
	Identifier et communiquer opportunités de stages 2010	septembre-10	0
	Développer des projets immobiliers au profit des membres de l'AIEHTP	octobre-10	0
	Mettre en place une bourse au profit des élèves EHTP	octobre-10	70 000
	Organiser deuxième session conseil national 2010	novembre-10	
	Organiser manifestation culturelle 5	novembre-10	50 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 9	décembre-10	20 000
	Mettre en place deux conventions de partenariat avec des associations étrangères	décembre-10	
	Mettre en place des conventions avec un revendeur de voitures	décembre-10	
	Elaborer, concevoir et imprimer l'annuaire des lauréats 3	décembre-10	50 000
	Mettre en place deux conventions d'aide aux associations de développement	décembre-10	

## PROGRAMME D'ACTION AIEHTP 2008 - 2011

Année	Action	Échéance	Budget (DH)
<b>2011</b>	<b>Budget global 2011</b>		<b>380 000</b>
	Identifier et communiquer opportunités de PFE 2011	janvier-11	0
	Mise en place secrétariat permanent 3	janvier-11	200 000
	Participer à l'organisation du forum EHTP 2011	mars-11	30 000
	Organiser manifestation culturelle 6	mars-11	50 000
	Publication de la Newsletter AIEHTP 10	mars-11	20 000
	Organiser première session conseil national 2011	mars-11	
	Elaborer et diffuser rapport d'activité de l'AIEHTP 2011	avril-11	
	Organiser voyage 6	avril-11	30 000
	Organiser assemblée générale électorale 2011	avril-11	50 000
<b>Budget global 2008 - 2011</b>			<b>4 000 000</b>